



Directeur Région Nord-Ouest, Consultant en Dématérialisation et Archivage électronique

FORMATION

2003- 2006 **Cycle Ingénieur Institut Supérieur d'Electronique de Paris (ISEP)**
Integration System and Project Management (SIPM)
Anglais professionnel

RESUME DE CARRIERE et COMPETENCES

Directeur, Consultant chez Xdemat à Nantes depuis Septembre 2017 (responsable de la Région Nord-Ouest) avec une expérience de plus de 12 ans dans l'Enterprise Content Management (ECM) :

- Consultant chez Unilog Management devenu Logica Business Consulting de 2006 à 2010
- Consultant chez Parker Williborg de 2010 à 2011
- Consultant Sénior, Manager puis Directeur Conseil ECM chez Logica devenu CGI de 2011 à 2017, responsable de l'offre de dématérialisation Secteur Public / Gouvernance de l'Information Numérique (Région Nord-Ouest : COVEA, MAEDI, e-Collectivités Vendée, Mégalis Bretagne, Région et Départements des Pays de la Loire, Conseil Départemental d'Ille et Vilaine, ...).

Ses qualités de conseil, d'analyse et de synthèse, son expertise et son relationnel sont appréciés dans des missions à forte valeur ajoutée : Pilotage de projet complexe / Conseil / Assistance à Maîtrise d'Ouvrage dans la Gouvernance de l'Information, spécialisé dans l'ECM et expert en Archivage Electronique.

Spécialisations :

- Conseil et cadrage de projets ECM
- Gestion documentaire et organisation pour la mise en œuvre d'un projet ECM
- Pilotage de projets ECM et accompagnement au changement
- Expertise fonctionnelle et normative autour de l'Archivage Electronique

Secteurs

- Secteur Public
- Banque/Assurance
- Industrie

EXPERIENCE

2018 - 2019

Conservatoire Nationale des Arts et Métiers (CNAM)

Professeur vacataire enseignant

Professeur vacataire enseignant pour le cursus de « Chef de projet en ingénierie documentaire et gestion des connaissances » : Prise en charge des cours sur le Système d'Archivage Electronique

Depuis Octobre 2018

Conseil Départemental de la Manche & Manche Numérique

Directeur de mission, Consultant expert

Assistance à Maîtrise d'Ouvrage pour la mise en œuvre du SAE :

- Analyse de l'existant et des besoins
- Etat de l'art / benchmark des solutions du marché
- Définition des scénarii

Depuis Novembre 2018

Groupe BPCE – Projet ARCHYPEL

Consultant expert

Assistance à Maîtrise d'Ouvrage pour la mise en œuvre du SAE :

- Adaptation de la politique d'archivage
- Revue des exigences d'archivage électronique avec les opérateurs (IT-CE et IBP)
- Assistance pour la définition des scénarii

Depuis Juillet 2018

Syndicat Mixte Mégalis Bretagne (Région, Départements et EPCI)

Directeur de mission, Consultant expert

Assistance à Maîtrise d'Ouvrage pour la mise en œuvre de la solution de GED mutualisée :

- Appui au pilotage projet
- Accompagnement lors des phases conception et réception

De Mai 2018

A Décembre 2018

Ministère de l'Economie et des Finances – Secrétariat Général

Responsable de mission, Consultant expert

Assistance au déploiement de DIAdem (Dossier Individuel Agent dématérialisé) : Accompagnement de la DGFIP et des pilotes (DGDDI, MEAE, INSEE)

Appui au pilotage du programme, coordination et suivi des chantiers :

- Définition de l'organisation cible
- Définition des processus cible
- Gestion des impacts
- Communication et Formation
- Stratégie de déploiement

Depuis Janvier 2018

Prestataires de services

Consultant expert

Sensibilisation à l'état de l'art sur l'archivage électronique, et étude de conformité pour la numérisation de copie fiable permettant d'envisager la destruction des originaux papiers (client secteur public), et archivage électronique :

- Préparation de l'étude de conformité
- Définition des écarts (Grille du vade-mecum SIAF « Autoriser la destruction de documents sur support papier après leur numérisation », et norme NF Z 42-026)
- Audit de conformité NF Z 42-013 (pré-audit certification NF461)

De Avril 2018

A Aout 2018

Opéra National de Bordeaux

Consultant expert

Assistance à Maîtrise d'Ouvrage pour la rédaction du Dossier de Consultation Electronique (CCTP, CCAP et RC) : Achat de prestations et d'une solution pour la gestion de contenu de l'information

Accompagnement à la consultation : Analyse des offres, soutenances et négociation

**De Octobre 2017
A Décembre 2018**

Pôle Emploi

Consultant expert

Accompagnement dans le cadre de la réflexion sur le nouveau référentiel documentaire et l'archivage des documents (GED Demandeur d'Emploi) :

- Participation à la réflexion pour un nouveau plan de classement, l'optimisation de l'indexation documentaire, et des règles d'archivage à mettre en place
- Recommandations sur la prise en compte du cadre réglementaire et la mise en place d'une Gouvernance documentaire

**De Mars 2017
A Décembre 2018**

Conseil Départemental d'Ille et Vilaine

Directeur de projet, Consultant expert

Mise en œuvre d'un Système d'Archivage Electronique dans le cadre d'une expérimentation avec as@lae :

- Pilotage de l'accompagnement pour le versement de la matrice cadastrale, du registre des lecteurs Thot, et sensibilisation à l'intégration SEDA
- Etude de l'évolution du SI Archives (assistance pour la définition des scénarii et le choix de l'architecture fonctionnelle cible)

**De Janvier 2017
A Juillet 2017**

Région et Départements des Pays de la Loire

Directeur Conseil ECM, Consultant expert

Intégration du SAE as@lae sur une infrastructure mutualisée pour la Région et les Départements :

- Responsable de la réponse du groupement avec Libriciel Scop, et mise en place de l'organisation du projet lors du lancement
- Formation des référents et accompagnement lors de la recette

**De Avril 2015
à Décembre 2016**

COVEA

Manager ECM

Etude de cadrage sur l'Archivage Electronique à valeur probatoire (état de l'art, besoins juridiques et réglementaires, macro-architecture fonctionnelle et identification des impacts organisationnels, étude sur la capitalisation des solutions existantes)

Pilotage de l'étude de cadrage pour la mise en place de la Gouvernance de l'Information / Programme de Records Management et l'étude de maturité (référentiel GARP)

Pilotage de l'étude de conformité de la solution IBM CMOD à la norme Z 42-013

**De Janvier 2012
à Juillet 2017**

Syndicat Mixte Mégalis Bretagne (Région, Départements et EPCI)

Manager ECM, Chef de projet, Consultant expert

Responsable de la mise en œuvre du Service Régional d'Archivage Electronique Mutualisé, comportant un volet externalisé et un volet internalisé :

- Pilotage du groupement (Sewan/Libriciel Scop) pour la mise en œuvre technique, fonctionnelle et réglementaire
- Mise en place de la maintenance, des déploiements et de la démarche d'accompagnement, jusqu'à la réversibilité

Pilotage de l'assistance pour l'intégration et la recette d'un module de génération automatique de bordereaux SEDA, avec mise à disposition en open source

**De Novembre 2011
à Décembre 2011**

Escota / Vinci

Consultant Senior ECM

Assistance pour l'aide au choix d'une solution GED (matrice comparative, rapport de synthèse et préconisations)

**De Août 2011
à Octobre 2011**

Crédit Agricole Technologies

Consultant Senior ECM

Cadrage en méthode Agile du projet "Gestion de la documentation de référence" sur le programme NICE (ateliers de définition des besoins, documents de cadrage)

**De Mai 2011
à Juillet 2011**

MAAF

Consultant Senior ECM

Montée en compétence des référents et formation des utilisateurs qui consultent les documents sur le nouveau système de GED

**De Octobre 2010
à Avril 2011**

Caisse des Dépôts et Consignations

Consultant ECM

Aide à la définition d'une cible fonctionnelle GED/SAE conforme avec les normes de référence (OASIS, ISO 15 489, NF Z 42-013) et mise en place de la gestion opérationnelle du Socle Archivage

**De Mai 2010
à Septembre 2010**

BNP Paribas Personal Finance (CETELEM)

Chef de projet, Consultant ECM

Responsable des évolutions pour la mise en œuvre de la GED Entrante, permettant d'assurer un support documentaire dématérialisé du courrier client (gestion des adresses pour le retour des justificatifs clients, prise en compte des impacts GED sur les traitements CETELEM Banque pour la mise en place des produits d'épargne et la gestion des sinistres par le Centre Assurance)

**De Février 2010
à Avril 2010**

Agences de l'eau Loire Bretagne, Artois Picardie et Adour Garonne

Consultant ECM

Réalisation du cahier des charges et des spécifications générales pour la mise en œuvre d'une solution globale et commune de dématérialisation des processus des métiers des agences de l'eau, s'appuyant sur un socle d'outil GED et BPM

**De Décembre 2009
à Février 2010**

TOTAL (Département Organisation et Méthode)

Consultant ECM

Réalisation du cahier des charges et des spécifications générales pour la mise en œuvre d'un Socle d'Archivage des eMails à valeur probatoire (Projet SAM - Socle d'Archivage des eMails)

**De Avril 2008
à Novembre 2009**

Société Générale

Consultant ECM, PMO

Responsable coordination MOE (centre de compétence GED) pour le projet Orchestra/GED permettant d'assurer un support documentaire dématérialisé au bénéfice du déroulement des processus métier

PMO (centre de compétence GED) pour le projet 3C (Connaissance et Conformité des Clients). Mise en place des outils de dématérialisation et de GED constituant un moyen de pilotage de la qualité pour la reprise du stock et les nouveaux processus d'entrée en relation clientèle

**De Novembre 2007
à Mars 2008**

Crédit Agricole S.A

Consultant ECM

Mise en place d'un outil de reporting spécifique lié à la solution d'espace de travail collaboratif eRoom

**De Mai 2007
à Octobre 2007**

Generali France

Consultant ECM

Responsable de l'étude de l'organisation cible et gestion des impacts pour la refonte du poste de travail gestionnaire et mise en place des outils de dématérialisation, GED et Workflow pour l'intégralité des métiers de Generali (dimensionnement cible du centre de dématérialisation, pilotage de la recette et mise en place des procédures opérationnelles de dématérialisation)

**De Septembre 2006
à Avril 2007**

Crédit Agricole S.A

Consultant ECM,

Mise en conformité, montée de version et migration de l'espace de travail collaboratif eRoom